

**Condiții speciale de organizare și desfășurare ale concursului de admitere
pentru programele de masterat**

1. Programul Antreprenoriat (în limba engleză) – cod AA1

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art.1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, indiferent de domeniu, care îndeplinesc următoarele condiții cumulative: au cunoștințe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză și doresc să înființeze o afacere pe parcursul participării la acest program sau sunt deja antreprenori și doresc să-și dezvolte afacerea.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ), din cadrul ASE, în colaborare cu reprezentanți ai mediului de afaceri (Clinicile Dr. Leahu, Sparking Capital, BCR, BankaTa etc.) și cu profesori de la universități din Uniunea Europeană, Canada și Statele Unite ale Americii.

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor sunt acordate:

- Diplomă de master – eliberată de ASE;
- Certificate de conformitate cu standardele din domeniu pentru certificări opționale.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	53

Art. 5 Media minimă de admitere este 6.00 (șase). Media se calculează conform prevederilor Art. 9.

Art. 6 Înscrierea candidaților este realizată conform Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024-2025.

Art. 7 Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro**, prin completarea numelui complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

(1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a. *copia certificatului de naștere;*
- b. *copia cărții de identitate;*
- c. *declarație pe propria răspundere **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:*
 - i. nu a fost exmatriculat, fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - ii. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
- d. o fotografie tip pașaport;
- e. adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- f. *copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);*
- g. *copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba engleză, dacă este cazul;*
- h. *curriculum vitae în limba engleză;*
- i. *scrisoare de motivație în limba engleză;*
- j. *o scrisoare de recomandare (din partea unui antreprenor, managerul unei companii sau a unui cadru didactic)*
- k. *declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).*

(2) Candidații, alții decât cei de la art. 7 alin. 1, înscriu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a. *copia diplomei de licență* (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020.
- b. *copia foii matricole* sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
- c. *copia diplomei de bacalaureat* (sau echivalenta acesteia) și a *foii matricole* (sau echivalentă);
- d. *adeverință medicală tip*, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- e. *copia certificatului de naștere*;
- f. copia cărții de identitate;
- g. *copia certificatului de căsătorie* (dacă este cazul);
- h. *declarație*, conform **Anexei 7**, pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu a fost exmatriculat, fără drept de reînmatriculare, din ASE,
 - ii. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
- i. o fotografie *tip pașaport*;
- j. *copia certificatului de competență lingvistică*, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare engleză, dacă este cazul;
- k. *curriculum vitae* în limba engleză;
- l. *scrisoare de motivație* în limba engleză;
- m. o *scrisoare de recomandare* (din partea unui antreprenor, manager al unei companii sau a unui cadru didactic);
- n. *declarație pe propria răspundere* privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificat de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri în limba română, legalizate.

Art. 8 Concursul de admitere prevede:

- **evaluarea dosarului de candidatură**: media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, experiența profesională/recomandări/activități extracurriculare – 20 p. (100 puncte);
- **un examen oral, de tip interviu, în limba engleză** – candidații prezintă o idee de afaceri sub forma unui plan de afaceri; comisia formată din cadre didactice ale ASE și un reprezentant al mediului de afaceri evaluează ideea de afaceri, precum și cunoștințele de specialitate din domeniul Administrării afacerilor, cu întrebări din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul este organizat în campus**. Examenul oral de specialitate este susținut conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 9 –Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat este stabilit astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,5 \times \text{punctajul obținut la examenul oral} + 0,5 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) este realizată pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat *admis* la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din punctajul maxim posibil 100 de puncte (media 6,00).

Art. 10 Candidații sunt declarați *admiși* prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 9, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 9, precum și cei absenți la interviu sunt declarați *respinși*.

Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma admitere.ase.ro, urmând instrucțiunile din **Anexa 9**, a jumătate din taxa anuală de școlarizare conform graficului, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024-2025*). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.

- Art. 11** Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.
- Art.12** Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere se depun la registratura@ase.ro în termenul prevăzut la Anexa 2.
- Art.13** Candiđații declarați *admiși* sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin *decizia rectorului ASE*.
- Art.14** Fiecare student înmatriculat semnează contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.
- Art. 15** La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:
- diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
 - diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
 - copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foi matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).
- Art. 16** Toți studenții care doresc să candideze pentru obținerea locurilor finanțate de la buget prin redistribuire trebuie să aibă la dosarul personal, aflat la facultate, diploma de bacalaureat, foaia matricolă și diploma de licență, însoțită de suplimentul la diplomă în original, conform termenului precizat în Calendarul studentului.
- Art. 17** Înscirerea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.entrepreneurship.fabiz.ase.ro

Tematica de concurs – cod AA1 (Master Entrepreneurship în limba engleză)

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1	The basic concepts of management	Administrarea Afacerilor	[1]	9-34
2	The business environment of the company	Administrarea Afacerilor	[1]	52-72
3	Planning	Administrarea Afacerilor	[1]	93-150
4	Organizing	Administrarea Afacerilor	[1]	151-187
5	Leadership	Administrarea Afacerilor	[1]	229-255
7	Entrepreneurship mindset and practice	Administrarea Afacerilor	[2]	3-55
8	Creating and developing opportunities	Administrarea Afacerilor	[2]	57-77

Bibliografie

[1]	Brătianu, C., Mândruleanu, A., Vasilache, S. & Dumitru, I. (2011). <i>Business management</i> , Editura Universitară, București, Cota Biblioteca ASE 132157, pp 9-34, 52-72, 93-187, 229-255
[2]	Neck, H.; Neck, Ch.P.; Murray, E. (2021): <i>Entrepreneurship. The Practice and Mindset</i> . 2nd edition, London: Sage Publications, Cota Biblioteca ASE 142685, pp 3-77

2. Programul Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor (în limba franceză) - COD AA2
Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba franceză, atât ai facultăților cu profil economic, cât și celor cu studii în alte domenii.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu IÉSEG School of Management Lille & Paris (Franța) și CCIFER – Camera de Comerț și Industrie Româno-Franceză. Studenții pot beneficia de mobilități cu dublă diplomă la Ecole de Management Strasbourg (3 locuri) și Excelia Business School (maxim 10 locuri).

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților le este acordată diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	55

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024/2025.*

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro**, conform prevederilor prezentului regulament cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

(1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia certificatului de naștere;
- b) copia cărții de identitate;
- c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
- d) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Este scanată o singură fotografie tip pașaport în cadrul unui document. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);
- e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba franceză, dacă este cazul;
- h) curriculum vitae în limba franceză;
- i) scrisoare de motivație în limba franceză;
- j) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

(2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se înscriu cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro**

următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
- b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
- c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
- d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apți pentru profilul la care candidează;
- e) copia certificatului de naștere;
- f) copia cărții de identitate;
- g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
- i) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Se scanează o singură fotografie tip pașaport în cadrul unui document, nu mai multe. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);
- j) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare franceză, dacă este cazul;
- k) curriculum vitae în limba franceză;
- l) scrisoare de motivație în limba franceză;
- m) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede:

- **evaluarea dosarului de candidatură:** media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, experiența profesională/ recomandări/ activități extracurriculare – 20 p. (100 puncte);
- **un examen oral, în limba franceză**, pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul este organizat în campus;**

Examenul oral de specialitate este susținut conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat se stabilește astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,5 \times \text{punctajul obținut la examenul oral} + 0,5 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) este realizată pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6,00).

Art. 9 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu sunt declarați respinși.

Art. 10 Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 11 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse la adresa **registratura@ase.ro**, în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 12 Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma admitere.ase.ro, urmând instrucțiunile din **Anexa 9**, a jumătate din taxa anuală de școlarizare conform graficului, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024-2025*). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.

Art. 13 Candiții declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.

Art.14 Fiecare student înmatriculat semnează contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.

Art. 15 La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:

- diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
- diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
- copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).

Art. 16 Toți studenții care doresc să candideze pentru obținerea locurilor finanțate de la buget prin redistribuire trebuie să aibă la dosarul personal, aflat la facultate, diploma de bacalaureat, foaia matricolă și diploma de licență, însoțită de suplimentul la diplomă în original, conform termenului precizat în Calendarul studentului.

Art. 17 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.4

Detalii program: www.mega.fabiz.ase.ro

Tematica de concurs – cod AA2

(Master Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor în limba franceză)

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1.	L'entreprise – concept, typologies et fonctions	Administrarea Afacerilor	[1]	15-99
2.	L'entreprise et son environnement	Administrarea Afacerilor	[3] [4]	67-86 43-75
3.	La culture entrepreneuriale et l'entrepreneuriat	Administrarea Afacerilor	[3] [4]	2-14 333-344
4.	Les managers et les leaders dans une entreprise	Administrarea Afacerilor	[2] [4]	80-103 225-255
5.	Reconnaître les opportunités et développer l'idée d'affaires	Administrarea Afacerilor	[5]	72-89 144-187
6.	Modèles d'affaires	Administrarea Afacerilor	[5]	192-212
7.	Le business plan	Administrarea Afacerilor	[5]	238-267

Bibliografie

[1]	Deaconu, A.; Segal, T.; Bogdan, A. (2011), <i>Bases de l'économie d'entreprise</i> , Editura ASE, București.
[2]	Deaconu, A. și colab. (2015), <i>Management des affaires pour les filières francophones</i> , Editura ASE, București.
[3]	Stutely, R. (2000), <i>Business plan en action</i> , Les Echos Editions, Paris.

[4]	Alexandre-Bailly, F. și colab. (2013), <i>Comportements humains et management</i> , Pearson Education, Paris
[5]	Léger-Jarniou, C., Certhou, G., Degeorge, J.M., Lametta, N., Le Goff, H. (2016), <i>Entrepreneuriat</i> , Dunod, Paris

3. Programul Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor (în limba germană)– cod AA3

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba germană, atât ai facultăților cu profil economic, cât și celor cu studii în alte domenii.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu reprezentanți ai mediului de afaceri (Kaufland România, Porsche România, Advantage Austria, AHK – Deutsch-Rumänische Industrie – und Handelskammer, Oesterreichische Nationalbank AG (OeNB), Bertelsmann Stiftung) și cu profesori ai universităților din Uniunea Europeană (Hochschule Bochum, Universität Wuppertal, Wirtschaftsuniversität Wien, Universität Passau, Humboldt Universität zu Berlin, BI Norwegian Business School, EM Strasbourg Business School).

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților li se acordă diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	55

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024/2025.*

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere este realizată pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
 - a) copia certificatului de naștere;
 - b) copia cărții de identitate;
 - c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - d) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Este scanată o singură fotografie tip pașaport în cadrul unui document. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);
 - e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
 - f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
 - g) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice

- pentru limba germană, dacă este cazul;
- h) curriculum vitae în limba germană;
 - i) scrisoare de motivație în limba germană;
 - j) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).
Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.
- (2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se înscriu cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
 - b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
 - c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
 - d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apți pentru profilul la care candidează;
 - e) copia certificatului de naștere;
 - f) copia cărții de identitate;
 - g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
 - h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
 - i) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Se scanează o singură fotografie tip pașaport în cadrul unui document, nu mai multe. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);
 - j) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare germană, dacă este cazul;
 - k) curriculum vitae în limba germană;
 - l) scrisoare de motivație în limba germană;
 - m) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede :

- **evaluarea dosarului de candidatură:** media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, experiența profesională/ recomandări/ activități extracurriculare – 20p. (100 puncte);
- **un examen oral, în limba germană**, pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul se organizează în campus.**

Examenul oral de specialitate este susținut conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025.*

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat este stabilit astfel:

Punctajul general = 0,5 x punctajul obținut la examenul oral + 0,5 x punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) este realizată pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6.00).

- Art. 9** Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu, sunt declarați respinși.
- Art. 10** Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.
- Art. 11** Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse la adresa **registratura@ase.ro**, în termenul prevăzut la Anexa 2.
- Art. 12** Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere se face prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma **admitere.ase.ro**, urmând instrucțiunile din **Anexa 9** a jumătate din taxa anuală de școlarizare conform graficului, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024-2025*). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.
- Art. 13** Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.
- Art. 14** Fiecare student înmatriculat semnează contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.
- Art. 15** La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:
- diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
 - diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
 - copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).
- Art. 16** Toți studenții care doresc să candideze pentru obținerea locurilor finanțate de la buget prin redistribuire trebuie să aibă la dosarul personal, aflat la facultate, diploma de bacalaureat, foaia matricolă și diploma de licență, însoțită de suplimentul la diplomă în original, conform termenului precizat în Calendarul studentului.
- Art. 17** Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.mebw.fabiz.ase.ro

Tematica de concurs – cod AA3

(Masterat Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor în limba germană)

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1	Wie innovative Start-ups zu Kapital kommen	Administrarea Afacerilor	[1]	59-63
2	Seriengründer: Erfolg macht erfolgreich	Administrarea Afacerilor	[1]	65-69
3	Empirische Grundlagen der Wirtschaftspolitik	Administrarea Afacerilor	[2]	3-21
4	Internationale Zielmarktanalyse	Administrarea Afacerilor	[3]	41-58
5	Internationaler Vertriebsaufbau und Vertriebsentwicklung	Administrarea Afacerilor	[3]	59-73
6	Grundlagen der Robotic Process Automation	Administrarea Afacerilor	[4]	57-83
7	Social Influencer	Administrarea Afacerilor	[4]	353-374
8	Nutzung der Chancen der Digitalisierung durch digitale Leistungen – Technologien und Prozesse, Angebote und Geschäftsmodelle verbessern oder verändern	Administrarea Afacerilor	[5]	27-43
9	VUKA – Imperativ unserer Welt	Administrarea Afacerilor	[6]	1-34
10	Von produktbasierten zu hybriden Geschäftsmodellen	Administrarea Afacerilor	[7]	7-55
11	Besonderheiten datenbasierter Geschäftsmodellentwicklung	Administrarea Afacerilor	[8]	31-48

Bibliografie

[1]	Christian Keuschnigg, Christian; Kogler, Michael (2021, Hrsg.): <i>Die Wirtschaft im Wandel: Innovation, soziale Sicherheit, und Wohlfahrt</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-31735-5).
[2]	Keuschnigg, Christian (2018, Hrsg.): <i>Inklusives Wachstum und wirtschaftliche Sicherheit Erkenntnisse ökonomischer Spitzenforschung prägnant zusammengefasst</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-21344-2).
[3]	Reber, Simone (2021): <i>Internationale Zielmarktanalyse und Vertriebsentwicklung: Die Implementierung der Methodik des International Sales Accelerator Modells</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-32389-9).
[4]	Schellinger, Jochen; Tokarski, Kim Oliver; Kissling-Näf, Ingrid (2021, Hrsg.): <i>Digital Business: Analysen und Handlungsfelder in der Praxis</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-32323-3).
[5]	Proff, Harald; Ahrens, Claudia; Neuroth, Wencke; Proff, Heike; Knobbe, Florian; Szybisty, Gregor; Sommer, Stefan (2021, Hrsg.): <i>Accelerating Digitalization: Chancen der Digitalisierung erkennen und nutzen</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-31456-9).
[6]	Unkrig, Erich (2020): <i>Mandate der Führung 4.0: Agilität – Resilienz – Vitalität</i> , Wiesbaden: Springer Gabler Verlag. (Carte disponibilă online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-31456-9).

	https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-658-28492-3_1).
[7]	Iking, Bernhard; Guth, Michael; Sander, Stefan; Holtermans, Wolfgang (2022): <i>Von produktbasierten zu hybriden Geschäftsmodellen</i> . Wiesbaden: Springer Vieweg. (Capitol disponibil online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://rd.springer.com/chapter/10.1007/978-3-662-65130-8_2).
[8]	Stechow, Richard; Schäfer, Leonie; Brugger, Peter (2022). <i>Besonderheiten datenbasierter Geschäftsmodellentwicklung</i> . Wiesbaden: Springer Vieweg. (Capitol disponibil online prin acces oferit de Biblioteca Academiei de Studii Economice, la adresa: https://rd.springer.com/chapter/10.1007/978-3-662-65232-9_4)

4. Programul Administrarea Afacerilor (în limba engleză– cod AA4 Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză, atât ai facultăților cu profil economic, cât și celor cu studii în alte domenii.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu reprezentanți ai mediului de afaceri (EY, Kearney, Coface, Procter&Gamble, Bitdefender, Maspex, BIC, Heineken, Google) și cu profesori ai universităților din Uniunea Europeană (BI Norwegian Business School, Sapienza University of Rome, Erasmus University of Rotterdam, EM Strasbourg Business School – University of Strasbourg, Humboldt University Berlin, Brest Business School). Studenții pot beneficia de mobilități cu dublă diplomă în anul II de studii la Universitatea Sapienza din Roma (5 locuri).

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților le este acordată diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	63

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină, cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
 - a) copia certificatului de naștere;
 - b) copia cărții de identitate;
 - c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - d) o fotografie tip pașaport;
 - e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;

- f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) curriculum vitae în limba engleză;
- h) scrisoare de motivație în limba engleză;
- i) scrisoare de recomandare (în limba română sau engleză);
- j) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

(2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se înscriu cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
- b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
- c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
- d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apți pentru profilul la care candidează;
- e) copia certificatului de naștere;
- f) copia cărții de identitate;
- g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
- i) o fotografie tip pașaport;
- j) curriculum vitae în limba engleză;
- k) scrisoare de motivație în limba engleză;
- l) scrisoare de recomandare (în limba română sau limba engleză);
- m) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede:-

- **evaluarea dosarului de candidatură:** media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, scrisoare de recomandare – 20 p. (100 puncte)
- **un examen oral, în limba engleză**, pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul se organizează în campus;**

Interviul de specialitate se va susține conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat se stabilește astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,5 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură} + 0,5 \times \text{punctajul obținut la examenul oral}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) se face pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6.00).

- Art. 9** Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu, sunt declarați respinși.
- Art. 10** Anunțarea rezultatelor admiterii se face atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.
- Art. 11** Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse (online) la adresa **registratura@ase.ro**, în termenul prevăzut la Anexa 2.
- Art. 12** Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma **admitere.ase.ro**, urmând instrucțiunile din **Anexa 9** a jumătate din taxa anuală de școlarizare conform graficului, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024-2025*). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.
- Art. 13** Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.
- Art. 14** Fiecare student înmatriculat semnează cu, contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.
- Art. 15** La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:
- diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
 - diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
 - copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).
- Art. 16** Toți studenții care doresc să candideze pentru obținerea locurilor finanțate de la buget prin redistribuire trebuie să aibă la dosarul personal, aflat la facultate, diploma de bacalaureat, foaia matricolă și diploma de licență, însoțită de suplimentul la diplomă în original, conform termenului precizat în Calendarul studentului.
- Art. 17** Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.imba.fabiz.ase.ro

I. Tematica de concurs – cod AA4 (masterate în limba engleză)

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Pagini
1	The Business Environment	Administrarea Afacerilor	[1]	11-19
2	Understanding economic and how it affects Business	Administrarea Afacerilor	[1]	28-59
3	Internal Analysis: Resources, Capabilities, and Core Competencies	Administrarea Afacerilor	[2]	104 – 139
4	Competitive Advantage, Firm Performance, and Business Models	Administrarea Afacerilor	[2]	140 - 173
5	Business Strategy: Differentiation, Cost Leadership, and Blue Oceans	Administrarea Afacerilor	[2]	174 - 207
6	Organizational Design: Structure, Culture, and Control	Administrarea Afacerilor	[2]	364 - 399
7	Consumer Behavior and Technology	Administrarea Afacerilor	[3]	2 - 25

8	Market Segmentation and Real-Time Bidding	Administrarea Afacerilor	[3]	26 - 27
9	Leading and Managing People	Administrarea Afacerilor	[4]	157 - 278
10	Strategic Analysis and Formulation	Administrarea Afacerilor	[5]	30 – 56
11	Innovation and Growth	Administrarea Afacerilor	[5]	106 - 140
12	Business Models	Administrarea Afacerilor	[6], [7], [8]	

Bibliografie

[1]	Nickels, William G.; McHugh, James M.; McHugh, Susan M. (2016). <i>Understanding Business</i> , McGraw-Hill Education, New York.
[2]	Rothaermel, Frank T. (2017), <i>Strategic management</i> (3rd edition), New York: McGraw-Hill Education, ISBN: 9781259255496
[3]	Leon G. Schiffman, Joseph L. Wisenblit (2018), <i>Consumer Behavior</i> , 12th Edition, ISBN-13: 978-0-13-473482-8, Pearson
[4]	John Hayes (2018), <i>The Theory and Practice of Change Management</i> 5th Edition, Red Globe Press
[5]	Anagnoste, Sorin (2023), <i>Business strategies. Building sustainable models with artificial intelligence and digital platforms</i> , ASE Bucharest, ISBN 9786063404658
[6]	Porter, Michael, (1996) <i>What is Strategy?</i> , available free of charge at https://hbr.org/1996/11/what-is-strategy
[7]	Podolny, Joel M. And Hansen, Morten T. (2020), <i>How Apple Is Organized for Innovation</i> , available free of charge at https://www.apple.com/careers/pdf/HBR_How_Apple_Is_Organized_For_Innovation-4.pdf
[8]	Marc Andreessen (2011), <i>Why Software Is Eating The World</i> (published in WSJ), available free of charge at https://www.wsj.com/articles/SB10001424053111903480904576512250915629460

5. Programul Afaceri digitale și inovație (în limba engleză) – cod AA5

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză, atât ai facultăților cu profil IT, cât și celor cu studii economice. Organizarea acestui program de masterat vine din necesitatea corelării programelor de studii cu tendințele actuale de pe piața muncii interne și internaționale.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu reprezentanți ai mediului de afaceri (BearingPoint, Bitdefender, Brillio, E&Y, Elrond Network, Filbo, Google, Kearney, Oracle, Sparking Capital, UiPath) și cu profesori ai universităților din Uniunea Europeană (Humboldt University Berlin, Universitat Autònoma de Barcelona, BI Norwegian Business School, Sapienza University of Rome, Erasmus University of Rotterdam, Tallin University of Technology).

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților le este acordată diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	53

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024-2025*.

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere este realizată pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină, cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia certificatului de naștere;
- b) copia cărții de identitate;
- c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
- d) o fotografie tip pașaport;
- e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba engleză, dacă este cazul;
- h) *curriculum vitae* în limba engleză;
- i) scrisoare de motivație în limba engleză;
- j) o scrisoare de recomandare (în limba română sau engleză);
- k) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

- (2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se vor înscrie cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și sunt încărcate pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
 - b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
 - c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
 - d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de către cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru profilul la care candidează;
 - e) copia certificatului de naștere;
 - f) copia cărții de identitate;
 - g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
 - h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
 - i) o fotografie tip pașaport;
 - j) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare engleză, dacă este cazul;
 - k) *curriculum vitae* în limba engleză;
 - l) scrisoare de motivație în limba engleză;
 - m) o scrisoare de recomandare (în limba română sau engleză);
 - n) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma

admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede :

- **evaluarea dosarului de candidatură:** media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, experiența profesională/ recomandări/ activități extracurriculare – 20 p. (100 puncte)
- **un examen oral, în limba engleză**, pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor și al industriei tehnologiei informației și comunicării, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul se organizează online;** Examenul oral de specialitate este susținut conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat este stabilit astfel:

Punctajul general = 0,5 x punctajul obținut la examenul oral + 0,5 x punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) se face pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6,00).

Art. 9 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu, sunt declarați respinși.

Art. 10 Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 11 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse la adresa **registratura@ase.ro**, în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 12 Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin achitarea a jumătate din taxa anuală de școlarizare prin transfer bancar, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*). Neachitarea taxei conduce la eliminarea din concurs.

Art. 13 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.

Art. 14 Fiecare student înmatriculat semnează cu, contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.

Art. 15 La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:

- a) diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
- b) diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
- c) copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).

Art. 16 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.mdbi.fabiz.ase.ro

**Tematica de concurs – cod AA5
(Masterat Afaceri Digitale și Inovație în limba engleză)**

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1	The business environment	Administrarea afacerilor	[1]	11-19
2	Understanding economics and how it affects business	Administrarea afacerilor	[1]	28-59
3	Competitive Advantage, Firm Performance, and Business Models	Administrarea afacerilor	[2]	140 - 173
4	Business Strategy: Differentiation, Cost Leadership, and Blue Oceans	Administrarea afacerilor	[2]	174 - 207
5	Marketing: Helping Buyers Buy	Administrarea afacerilor	[1]	360-387
6	The infrastructure of the organization	Sisteme informatice în mediul de afaceri	[3]	98-130
7	Information and communication technology infrastructure	Sisteme informatice în mediul de afaceri	[3]	134-162
8	Digital business	Administrarea afacerilor & sisteme informatice în mediul de afaceri	[3]	200-224
9	Digital transformation	Administrarea afacerilor & sisteme informatice în mediul de afaceri	[4] [5]	1-12 online
10	What Is Disruptive Innovation?	Administrarea afacerilor & sisteme informatice în mediul de afaceri	[6]	online

Bibliografie

[1]	Nickels, William G.; McHugh, James M.; McHugh, Susan M. (2016): <i>Understanding Business</i> , McGraw-Hill Education, New York
[2]	Rothaermel, Frank T. (2017), <i>Strategic management</i> (3rd edition), New York : McGraw-Hill Education, ISBN: 9781259255496
[3]	Beynon-Davies, P. (2019): <i>Business Information Systems</i> , MacMillan International Higher Education, Red Globe Press, 3 rd edition
[4]	Harvard Business Review Analytic Services (2020): <i>Rethinking Digital Transformation. New Data Examines the Culture and Process Change Imperative in 2020</i> , online at https://hbr.org/resources/pdfs/comm/red%20hat/RethinkingDigitalTransformation.pdf
[5]	Tabrizi, B.; Lam, E.; Girard, K.; Irvin, V. (2020): <i>Digital Transformation Is Not About Technology</i> , Harvard Business Review, online at https://hbr.org/2019/03/digital-transformation-is-not-about-technology
[6]	Christensen, C. M.; Raynor, M.E.; McDonald, R. (2015) <i>What Is Disruptive Innovation?</i> , Harvard Business Review, online at https://hbr.org/2015/12/what-is-disruptive-innovation

6. Programul Informații pentru Afaceri (în limba engleză) – cod AA6

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ)

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză, atât ai facultăților cu profil economic, cât și celor cu studii în alte domenii.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”.

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților li se va acorda diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	33

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 1 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025.*

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

(1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină, cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia certificatului de naștere;
- b) copia cărții de identitate;
- c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
- d) o fotografie tip pașaport;
- e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitantii sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) curriculum vitae în limba engleză;
- h) scrisoare de motivație în limba engleză;
- i) scrisoare de recomandare;
- j) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

(2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se înscriu cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
- b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;

- c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
- d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru profilul la care candidează;
- e) copia certificatului de naștere;
- f) copia cărții de identitate;
- g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
- i) o fotografie tip pașaport;
- j) curriculum vitae în limba engleză;
- k) scrisoare de motivație în limba engleză;
- l) scrisoare de recomandare;
- m) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede :

- **evaluarea dosarului de candidatură:** media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, scrisoare de recomandare – 20p. (100 puncte)
 - **un examen oral** pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor, cu întrebări din bibliografia de concurs adresate de membrii comisiei formate din cadre didactice din cadrul ASE și ale Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (100 puncte);
- Interviul de specialitate se susține online, conform graficului prezentat în **Anexa 1** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat se stabilește astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,5 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură} + 0,5 \times \text{punctajul obținut la examenul oral}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) se face pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6.00).

Art. 9 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviul online, sunt declarați respinși.

Art. 10 Anunțarea rezultatelor admiterii se face atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 11 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse la adresa **registratura@ase.ro**, în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 12 Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere se face prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma admitere.ase.ro, urmând instrucțiunile din Anexa 11 10, a jumătate din taxa anuală de școlarizare, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 1** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024-2025*). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.

Art. 13 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.

Art. 14 Studenții înmatriculați urmează să încheie contractul de studii cu ASE și să aducă la secretariatul facultății, în original, documentele menționate la art. 6.

Art. 15 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.intell.fabiz.ase.ro

Tematica de concurs – cod AA6

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1	Intelligence and Policy Decisions	Business Administration	[1]	pp. 19-32
2	Data, Information, Intelligence, Knowledge and Power	Business Administration	[2]	pp. 43-55
3	Strategic intelligence and economic war	Business Administration	[5]	pp. 1-21
4	Intelligence and Leadership	Business Administration	[4]	pp. 25-35
5	Marketing and Business Environment	Business Administration	[3]	pp. 360-387
6	Human Resources Management	Business Administration	[3]	pp. 298-331

Bibliografie

[1]	FINGAR, Thomas. <i>Reducing Uncertainty: Intelligence Analysis and National Security</i> . Stanford Security Studies, 2011
[2]	JOHNSON, Loch K. <i>The Oxford Handbook of National Security Intelligence</i> . Oxford University Press, 2010
[3]	NICKELS, William G.; MCHUGH, James M.; MCHUGH, Susan M. <i>Understanding Business</i> . McGraw-Hill Education, 2016
[4]	WALSH, Patrick F. <i>Intelligence Leadership and Governance: Building Effective Intelligence Communities in the 21st Century</i> . Routledge, 1st edition, 2020
[5]	WEST, Chris <i>Competitive Intelligence</i> . Palgrave, 2001

7. Programul Analize de Afaceri (limba engleză) – COD AA7

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acestuia, ce au competențe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză, atât ai facultăților cu profil matematică, statistică, IT, cât și celor cu studii economice. Inițiativa de a lansa acest nou program de masterat vine din necesitatea corelării programelor de studii cu tendințele actuale de pe piața muncii interne și internaționale.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ) din cadrul ASE, în colaborare cu reprezentanți ai mediului de afaceri (BCR, SAS, Brillio) și cu profesori ai universităților din Uniunea Europeană (Universidad Politécnica de Madrid, University of Glasgow, Texas State University, BI Norwegian Business School, Humboldt University of Berlin, , Erasmus University of Rotterdam, University of Warsaw).

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților le este acordată diploma de master, eliberată de ASE.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	53

Art. 5 Înscrierea candidaților este realizată conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024-2025.*

Art. 6 Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (1) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină, cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a) copia certificatului de naștere;
 - b) copia cărții de identitate;
 - c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - v. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - d) o fotografie tip pașaport;
 - e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
 - f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
 - g) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba engleză, dacă este cazul;
 - h) *curriculum vitae* în limba engleză;
 - i) scrisoare de motivație în limba engleză;
 - j) două scrisori de recomandare;
 - k) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

- (2) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se vor înscrie cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
 - b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
 - c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
 - d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru profilul la care candidează;
 - e) copia certificatului de naștere;
 - f) copia cărții de identitate;
 - g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
 - h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;

- ii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - iii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - iv. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
- i) o fotografie tip pașaport;
 - j) copia certificatului de competență lingvistică, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare engleză, dacă este cazul;
 - k) *curriculum vitae* în limba engleză;
 - l) scrisoare de motivație în limba engleză;
 - m) o scrisoare de recomandare;
 - n) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere prevede :

- **evaluarea dosarului de candidatură**: media examenului de licență – 40 p, scrisoare de motivație – 40 p, experiența profesională/ recomandări/ activități extracurriculare – 20p. (100 puncte)
- **un examen oral, în limba engleză**, pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul administrării afacerilor și al matematicii și al statisticii, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs (100 puncte). **Examenul se organizează online**;

Examenul oral de specialitate se va susține conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 8 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat se stabilește astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,4 \times \text{punctajul obținut la examenul oral} + 0,6 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) se face pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6.00).

Art. 9 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu, sunt declarați respinși.

Art. 10 Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 11 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse la adresa registratura@ase.ro, în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 12 Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin achitarea a jumătate din taxa anuală de școlarizare prin transfer bancar, conform graficului desfășurării concursului de admitere (**Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*). Neachitarea taxei conduce la eliminarea din concurs.

Art. 13 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia Rectorului ASE.

Art. 14 Fiecare student înmatriculat semnează cu, contractul de studii și Anexa 7 din prezentul regulament, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.

Art. 15 La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:

- a) diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
- b) diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
- c) copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).

Art. 16 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.analytics.fabiz.ase.ro

**Tematica de concurs – cod AA7
(Masterat Analize de Afaceri)**

Nr. crt.	Tematica	Domeniu	Referințe bibliografice	Nr. pag.
1	Random variables and distributions	Matematică & Statistică	[1]	22-36
2	Classical probability schemes. Total probability and Bayes formula.	Matematică & Statistică	[1]	58-76
3	Mathematical tools used in tackling economic problems within a probabilistic framework.	Matematică & Statistică	[1]	88-120
4	Mathematical Solution Techniques in Linear Programming.	Matematică & Statistică	[1]	132-156
5	Sensitivity analysis of the optimal solution of Linear Programming problems.	Matematică & Statistică	[2]	24-46
6	Business Optimization using Linear Programming.	Matematică & Statistică	[2]	58-84
7	Data preprocessing in machine learning.	Matematică & Statistică	[3]	24-68
8	Applications involving techniques for storing, preparing, processing, visualizing, and analyzing datasets.	Matematică & Statistică	[3]	72-97
9	Predictive models. Generalized linear models. Multiple regression.	Administrarea afacerilor & Statistică	[4]	22-68
10	Supervised machine learning models used in classification – decision tree, random forest.	Administrarea afacerilor & Statistică	[5]	12-56

Bibliografie

[1]	Christian Heumann, Michael Schomaker, Shalabh (2016). <i>Introduction to Statistics and Data Analysis</i> , Springer.
[2]	Grinstead, C. M., & Snell, J. L. (1997). <i>Introduction to probability</i> . American Mathematical Soc.
[3]	Bruce P., Bruce, A. (2017). <i>Practical Statistics for Data Scientists</i> , O'Reilly Media, Inc.
[4]	Charles E. McCulloch, Shayle R. Searle, John M. Neuhaus. (2008). <i>Generalized, linear and mixed models</i> , Wiley.
[5]	Burger, S.V. (2018). <i>Introduction to Machine Learning with R</i> , O'Reilly Media, Inc.

8. Programul Administrarea Afacerilor în Industriile Creative și Culturale (în limba engleză) – COD AA8

Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ)

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, indiferent de domeniu, care îndeplinesc următoarele condiții: au experiență dovedită de minim 3 ani în sectorul industriilor creative sau culturale și au cunoștințe de comunicare scrisă și verbală în limba engleză.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine (FABIZ), din cadrul ASE, în colaborare reprezentanți ai mediului de afaceri și instituțiilor culturale și cu profesori de la universități din Uniunea Europeană.

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor sunt acordate:

- Diplomă de master – eliberată de ASE;
- Certificate de conformitate cu standardele din domeniu pentru certificări opționale.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durăta (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	33

Art 5. Taxa de școlarizare și schema de plată sunt conforme cu metodologia privind taxele percepute în Academia de Studii Economice București.

Art. 6 Înscrierea candidaților se face conform Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, pentru anul universitar 2024-2025.

Art. 7 Înscrierea la concursul de admitere este realizată pe platforma **admitere.ase.ro**, prin completarea numelui complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (3) Candidații care au absolvit programele de licență la ASE, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a. *copia certificatului de naștere;*
 - b. *copia cărții de identitate;*
 - c. *declarație pe propria răspundere **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:*
 - i. nu a fost exmatriculat, fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - ii. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - d. o fotografie tip pașaport;
 - e. adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
 - f. *copia certificatului de căsătorie* (dacă este cazul);
 - g. *copia certificatului de competență lingvistică*, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba engleză, dacă este cazul;
 - h. *curriculum vitae* în limba engleză;
 - i. *scrisoare de motivație* în limba engleză;
 - j. *o scrisoare de recomandare;*
 - k. *declarație pe propria răspundere* privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).
- (4) Candidații, alții decât cei de la art. 7 pct. 1, vor înscrie datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și vor încărca pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
- a. *copia diplomei de licență* (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020.
 - b. *copia foii matricole* sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
 - c. *copia diplomei de bacalaureat* (sau echivalenta acesteia) și a *foii matricole* (sau echivalentă);
 - d. *adeverință medicală tip*, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
 - e. *copia certificatului de naștere;*
 - f. *copia cărții de identitate;*
 - g. *copia certificatului de căsătorie* (dacă este cazul);
 - h. *declarație*, conform **Anexei 7**, pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - i. nu a fost exmatriculat, fără drept de reînmatriculare, din ASE,
 - ii. este de acord cu prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - i. o fotografie *tip pașaport*;
 - j. *copia certificatului de competență lingvistică*, prin care sunt certificate competențele lingvistice pentru limba de predare engleză, dacă este cazul;
 - k. *curriculum vitae* în limba engleză;
 - l. *scrisoare de motivare (maximum admis: 2 pagini)* în limba engleză;

m. o scrisoare de recomandare;

n. declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificat de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri în limba română, legalizate.

Art. 8 Concursul de admitere prevede :

- **Evaluarea dosarului** candidatului încărcat pe platforma **admitere.ase.ro** în timpul perioadei de înscriere. Dosarul fiecărui candidat este evaluat independent de către doi evaluatori pe un sistem de maximum **100 de puncte**. Media obținută la evaluarea dosarului este media aritmetică a celor două evaluări. Criteriile de evaluare a dosarului cuprind un punctaj maxim, astfel distribuit:

Media de la examenul de licență	10 puncte
Scrisoare de motivare	30 puncte
Experiență profesională, din care: - experiență în muncă - experiență în domeniul industriilor creative și / sau culturale - experiență managerială	40 puncte 10 puncte 10 puncte 10 puncte
Scrisoare de recomandare	20 puncte
Total	100 puncte

- **Interviu** cu comisia de admitere – **100 de puncte**. Interviu va urmări evaluarea capacității de exprimare orală în limba engleză, evaluarea motivării, evaluarea interesului profesional și evaluarea cunoștințelor specifice domeniului de studiu prin întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs. **Examenul este organizat online**. Examenul oral de specialitate este susținut conform graficului prezentat în **Anexa 2** din *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2024/2025*.

Art. 9 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat este stabilit astfel:

$$\text{Punctajul general} = 0,5 \times \text{punctajul obținut la examenul oral} + 0,5 \times \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului de candidatură}$$

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) este realizată pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat *admis* la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din punctajul maxim posibil 100 de puncte (media 6,00).

Art. 10 Candidații sunt declarați *admiși* prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 9, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 9, precum și cei absenți la interviu sunt declarați *respinși*.

Art. 11 Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 12 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse (online) la registratura@ase.ro în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 13 Candidații declarați *admiși* sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin *decizia rectorului ASE*.

Art. 14 După înmatriculare, studenții urmează să încheie contracte de studii cu ASE, să achite prima tranșă din taxa de școlarizare, conform condițiilor contractuale și să aducă la secretariatul facultății, în original, documentele menționate la art. 7.

În cazul în care societățile le sponsorizează studiile, acestea încheie contracte de prestări servicii cu ASE și achită prima tranșă din taxa de școlarizare, conform condițiilor contractuale.

Art. 15 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Detalii program: www.creative.fabiz.ase.ro

Bibliografie – cod AA8

1	Tanurovska-Kjulavkovski, B., (2021), Modelling Cultural and Art Institutions, P.I.E. Peter Lang
2	Mitchell, J., M., (2017), International Cultural Relations (Routledge Library Editions: International Relations), Routledge
3	Art, Museums & Digital Cultures ebook, https://museumdigitalcultures.weebly.com/uploads/1/3/4/2/134269722/art_museums_and_digital_cultures_ebook_2021.pdf
4	Creative Europe, https://culture.ec.europa.eu/creative-europe
5	Creative HubKit, https://creativeeconomy.britishcouncil.org/media/uploads/files/Creative_HubKit.pdf
6	Art, Museums & Digital Cultures ebook, https://museumdigitalcultures.weebly.com/uploads/1/3/4/2/134269722/art_museums_and_digital_cultures_ebook_2021.pdf
7	Creative Europe, https://culture.ec.europa.eu/creative-europe
8	Creative HubKit, https://creativeeconomy.britishcouncil.org/media/uploads/files/Creative_HubKit.pdf

9. Programul de masterat Finanțe aplicate/ Master of Applied Finance – cod tematică FIN 2 Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori

Limba de desfășurare a programului: engleză

- Art. 1** Programul de masterat Finanțe aplicate /Master of Applied Finance este organizat de Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori. Este un program de masterat profesional, axat pe dobândirea de competențe tehnice în finanțe aplicate și promovează o înțelegere mai profundă a modului în care funcționează piața financiară și instrumentele specifice acesteia.
- Art. 2** Master of Applied Finance este destinat absolvenților de programe universitare de licență care doresc să aprofundeze domeniul financiar. Planul de învățământ, prin disciplinele sale, asigură următoarele direcții de formare: Instrumente și operațiuni în domeniul financiar, finanțe corporative, finanțare și evaluare, Investiții și piețe financiare.
- Art. 3** Condițiile de înscriere, graficul desfășurării concursului și criteriile de selecție sunt conform prevederilor prezentului regulament. Candidații programului de masterat Finanțe aplicate/ Master of Applied Finance sunt supuși inclusiv prevederilor prezentului regulament cu privire la susținerea/echivalarea interviului de competență lingvistică.
- Art. 4** Interviul de specialitate este susținut oral, pe baza tematicii de concurs, cod FIN2. Evaluarea la interviul de specialitate se face cu notă de la 10 la 1. Nota acordată reprezintă punctajul obținut la proba de specialitate. Calculul punctajului final de admitere este realizat după formula $P = ML \times 6 + PS \times 4$ (ML este media examenului de finalizare a studiilor universitare de licență și PS punctajul obținut la proba de specialitate).
- Art. 5** Candidații trebuie să respecte prevederile prezentului regulament (atât condițiile generale, cât și cele speciale aferente programului Master of Applied Finance).

Master Programme: Master of Applied Finance**Language: English****Organizing faculty: Faculty of Finance and Banking**

- Art. 1** The Master of Applied Finance program is organized by the Faculty of Finance and Banking. It is a professional master's program focused on gaining technical skills in applied finance and promotes a specialized understanding of how the financial markets work and its specific instruments. The language of the master's program is English.
- Art. 2** .The Master of Applied Finance is intended for graduates of undergraduate university programs who wish to acquire abilities in the field of finance. The curriculum, through its disciplines, provides the following training directions: Financial instruments and operations, corporate finance, financing and valuation, investments and financial markets.
- Art. 3** The application requirements, the admission calendar and the selection criteria are according to this regulation guidelines. Candidates for the Master of Applied Finance program are also subject to this regulation guidelines regarding the support/equivalence of the language proficiency interview.
- Art. 4** The admission interview will be held orally, based on the admission bibliography, code FIN2. The grading at the admission interview is from 10 to 1. The final admission score will be made according to the formula $P = ML \times 6 + PS \times 4$ (ML is the average of the final exam of the university undergraduate programme and PS the grade obtained at the admission interview).
- Art. 5** Candidates must comply with the regulation guidelines (both general and special regulation related to the Master of Applied Finance programme).

ADMISSION BIBLIOGRAPHY – code FIN2**(Master of Applied Finance)**

No	Contents		References	Pages
1	Introduction to financial statement analysis	The disclosure of financial information; The balance-sheet, The income statement; The Statement of Cash-flows; Other financial statement information; Accounting manipulation	[1]	21-58
2	Time value of money	The timeline; The three rules of time travel; The power of compounding; Valuing the stream of cash-flows; The net present value of a stream of cash-flows; Perpetuities, annuities and other special cases; Solving for variables other than present value or future value	[1]	96-140
3	Interest rates	Interest rate quotes and adjustments; The determinants of interest rate; Risk and taxes; The opportunity cost of capital	[1]	141-167
4	Estimating the cost of capital	Equity cost of capital; Beta estimation; The market portfolio; The debt cost of capital; Project's cost of capital; Project risk characteristics and financing; Final Thoughts regarding on using the cost of capital.	[1]	400-436

No	Contents		References	Pages
5	Capital structure and pay-out policy	Equity versus debt financing; Modigliani-Miller I and Modigliani- Miller II; Capital structure fallacies; MM: beyond the propositions; Distributions to shareholders; Comparison of dividends and share repurchase; The tax disadvantage of dividends; Payout versus retention of cash; Signaling with Payout policy	[1]	478-506 584-611
6	Introduction to Financial Markets	Financial Securities	[2]	4-6
		Financial Markets		6-17
7	Mean Variance Portfolio Theory	The Characteristics of the Opportunity Set Under Risk	[2]	127-134
8	Security Analysis and Portfolio Theory	The Efficient Market Hypothesis	[2]	243-247
		Equity Valuation and Trading		40-42 388-403 59-70
		Trading on Margin		80-85
		Fixed Income Securities. Bond Trading, Duration and Convexity		32-39 277-294 320-329 337-340
		Financial Options and Their Characteristics		467-475 504-506
		Financial Futures and Their Uses		538-556

References

Nr. crt.	Referință bibliografică	
[1]	Berk, J.; DeMarzo, P.	<i>Corporate Finance</i> , 3 rd edition, Pearson, 2014.
[2]	Bodie, Z. A. Kane; A. J. Marcus	<i>Essentials of Investments</i> , 6 th edition, McGraw Hill International Edition 9, 2007.

10. Programul de masterat TEHNICI ACTUARIALE – TACT * - cod tematică FIN 3 Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori

Art.1 Programul de masterat Tehnici actuariale – TACT organizat de Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori este susținut și de parteneriatului ASE cu Institutul de Studii Financiare (ISF) și combină abordările practice cu sesiunile teoretice, oferind un bagaj important și complex de cunoștințe, necesar pentru a face față provocărilor create în industria serviciilor financiare.

Art. 2 Tematica programului de masterat este elaborată în concordanță cu standardele educaționale ale *Asociației Internaționale a Actuarilor* și ale „*Groupe Consultatif*”, **programul fiind recunoscut** de Autoritatea de Supraveghere Financiară ca pregătire educațională specifică acestei ocupații.

Art. 3 Principalele **beneficii** ale participării la acest program de studii universitare de masterat sunt următoarele:

- posibilitatea de a dezvolta competențele tehnice necesare în aplicarea metodelor/ instrumentelor actuariale în domeniul serviciilor financiare;
- oportunitatea de a participa la stagii de practică specializate în cadrul unor instituții financiare;

- obținerea unei calificări profesionale cu recunoaștere internațională, cu perspective de carieră impresionante.

Art. 4 Condițiile de înscriere, graficul desfășurării concursului și criteriile de selecție, modul de calcul al punctajului de admitere sunt conform prevederilor prezentului regulament.

Art. 5 Concursul de admitere constă în susținerea unui **interviu de specialitate** pe baza tematicii de concurs FIN3.

Tematica de concurs – cod **FIN3**

Nr. crt.	Tematică	Sursă	Nr. pag.
Asigurări de bunuri și persoane			
1	Asigurarea sub aspect juridic	[1]	47-53
2	Elemente tehnice ale asigurărilor		62-81
3	Asigurările de persoane		324-342
Analiza financiară			
4	Activul net, Activele circulante nete, Fondul de rulment, Cash-flow-urile	[2]	328-336
5	Ratele rentabilității		355-365
6	Diagnosticul riscului		366-371
7	Valoarea actualizată (prezentă), perpetuități și anuități		203-207
8	Fundamentarea deciziei de investiții și de Criteriile VAN, RIR, IP etc.		207-211

Bibliografie

Nr. crt.	Referința bibliografică	
[1]	Văcărel, Iulian Bercea, Florian	<i>Asigurări și reasigurări</i> , ediția IV, Editura Expert, București, 2007.
[2]	Stancu, Ion Stancu, Dumitra	<i>Finanțe corporative cu Excel</i> , Editura Economică, 2012.

11. Programul MBA Româno-Canadian (în limba engleză) – cod BBS1

Facultatea Bucharest Business School (Școala de Afaceri)

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, indiferent de domeniu, care îndeplinesc următoarele condiții: au cel puțin **patru ani** de experiență profesională (poziții de management) și au cunoștințe de comunicare la nivel avansat în limba engleză.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea Bucharest Business School din cadrul Academiei de Studii Economice din București, în colaborare cu facultatea Ecole des Sciences de la Gestion din cadrul universității Université du Québec a Montreal (UQAM), Canada.

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor se acordă:

- Diplomă de master – eliberată de ASE;
- Diplomă de MBA în conformitate cu standardele canadiene referitoare la programele MBA.

Art. 4 Media minimă de admitere este 6,00 (șase). Media este calculată folosind formula:

$$\text{Media admitere} = (\text{punctajul obținut la interviul de admitere} + \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului candidatului})/10$$

Art. 5 Taxa de școlarizare și schema de plată sunt conforme cu *Metodologia privind taxele aplicate în ASE, pentru anul universitar 2024-2025*.

Art. 6 Taxa de înscriere la concursul de admitere este conformă cu *Metodologia privind taxele aplicate în ASE, pentru anul universitar 2024-2025*.

Art. 7 Înscrierea și admiterea candidaților sunt desfășurate în perioada **01 februarie - 28 septembrie 2024**, la e-mail office@canadian-mba.ro.

Art. 8 La înscriere încarcă un dosar de candidatură, care stă la baza admiterii și care conține câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente:

- a) copie a diplomei de licență/master/doctor și/sau a atestatului de echivalare (și traducere autorizată în engleză);
- b) copie a foii matricole/suplimentului la diplomă (diploma de licență/master) (și traducere autorizată în engleză);
- c) copie a diplomei de bacalaureat;
- d) copie a certificatului de naștere (traducere autorizată în engleză);
- e) copie a certificatului de căsătorie (dacă este cazul însoțit de traducere autorizată în engleză);
- f) copie a cărții de identitate sau a pașaportului;
- g) formularele de înscriere completate;
- h) trei scrisori de recomandare (în limba engleză);
- i) scrisoare de motivare (în limba engleză);
- j) CV în limba engleză;
- k) adeverință de la locul de muncă care să ateste poziția ocupată și activitatea desfășurată (experiență managerială de minimum 4 ani) – (română și/sau engleză);
- l) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitantii sunt apti pentru profilul la care candidează – în original sau copie certificată conform cu originalul;
- m) fotografie;
- n) declarația privind acordul prelucrării datelor cu caracter personal – **Anexa 7**;
- o) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).
- p) dovada achitării taxei de înscriere.

Notă: Pentru cetățenii străini, în urma verificării dosarului de înscriere, este emisă decizia provizorie de studii, avizată de prorectorul de resort, transmisă secretariatului facultății. Fiecare dosar este transmis spre verificare și aprobare ministerului de resort.

Art. 9 Concursul de admitere are două etape:

- (1) **Evaluarea dosarului** candidatului în timpul perioadei de înscriere. Dosarul fiecărui candidat este evaluat independent de către doi evaluatori pe un sistem de maximum **60 de puncte**. Media obținută la evaluarea dosarului este media aritmetică a celor două evaluări. Criteriile de evaluare a dosarului cuprind un punctaj maxim, astfel distribuit:

Media de la examenul de licență	10 puncte
Scrisoare de motivare	10 puncte
Experiență profesională, din care: - experiență în muncă - experiență managerială	25 puncte 10 puncte 15 puncte
Scrisori de recomandare (trei)	15 puncte
Total	60 puncte

- (2) **Interviu** cu comisia de admitere – **40 de puncte**, în zilele afișate pe site-ul programului. Interviuul va urmări evaluarea capacității de exprimare orală în limba engleză, evaluarea motivării, evaluarea interesului profesional și evaluarea cunoștințelor specifice domeniului de studiu (cunoștințele testate se bazează pe bibliografia de mai jos). Interviuul este desfășurat online.

Art. 10 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat se stabilește astfel:

$$\text{Punctajul general} = \text{punctajul obținut după evaluarea dosarului} + \text{punctajul obținut la interviu}$$

Pentru a fi admis, candidatul trebuie să aibă punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (adică media 6,00 = punctaj general / 10).

Art. 11 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 10, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu pot fi declarați admiși, având în vedere limita locurilor disponibile, dar care au o medie generală de minim 6.00, sunt plasați pe lista de așteptare și pot fi declarați ulterior admiși în program, în măsura în care o parte dintre cei admiși se retrag înainte de începerea anului universitar.

- Art. 12** Anunțarea rezultatelor admiterii până la data de **28 septembrie 2023**.-Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.
- Art. 13** Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse prin e-mail la adresa office@canadian-mba.ro în termenul prevăzut la Anexa 2.
- Art. 14** Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia rectorului ASE.
- Art. 15** După înmatriculare, studenții urmează să încheie contracte de studii cu ASE (iar societățile care le sponsorizează studiile să încheie contracte de prestări servicii cu Academia de Studii Economice din București și să achite prima tranșă din taxa de școlarizare, conform condițiilor contractuale), și să aducă la secretariatul facultății, în original, documentele menționate la art. 8.
- Art. 16** Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Bibliografia examenului de admitere este următoarea – BBS1:

- Business management, (2006), Constantin Brătianu, Vasilache Simona, Jianu Ionela, București: Editura ASE, ISBN 9735948672
- Entrepreneurship and effective small business management, (2015), Norman M. Scarborough, Jeffrey R. Cornwall, 11th global ed., Boston: Pearson ISBN 9781292060613
- Global marketing, (2017), Warren J. Keegan, Mark C. Green, 9th global ed., Boston : Pearson, ISBN 9781292150765
- Strategic management of human resources, (2011), Jeffrey A. Mello, 3rd ed., [Toronto]: South-Western/Cengage Learning, ISBN 9780538743389.
- Strategic management: principles and practice, (2014), Barry J. Witcher, Vinh Sum Chau, 2nd ed., Andover: Cengage Learning, ISBN 9781408063958.
- The Oxford handbook of innovation management, (2014), Mark Dodgson, David M. Gann, Nelson Phillips, Oxford: Oxford University Press. ISBN 9780198746492.
- The theory and practice of change management, (2014), John Hayes, 4th ed., Houndmills: Palgrave Macmillan, ISBN 9781137275349.

12. Programul MBA Româno-Francez – INDE (în limba engleză), formele de învățământ cu frecvență (IF) și cu frecvență redusă (IFR) – cod BBS2

Facultatea Bucharest Business School

Admiterea la MBA Româno-Francez INDE se face în conformitate cu Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2023-2024, cu excepția celor prevăzute mai jos:

- Art. 1** La concursul de admitere la programul MBA Româno-Francez INDE (în limba engleză), formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, au dreptul să participe absolvenții cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, indiferent de domeniul și anul absolvirii, care au cel puțin trei ani de experiență profesională și care au cunoștințe de comunicare în limba engleză (cunoașterea limbii franceze reprezintă un avantaj).
- Art..2** Programul este organizat de Facultatea Bucharest Business School în colaborare cu Conservatorul Național de Arte și Meserii din Paris (denumit în continuare CNAM Paris).
- Art. 3** La absolvire se acordă următoarele diplome:
- Diplomă de master – eliberată de ASE.
 - Diplomă de Master of Business Administration – eliberată de CNAM Paris (dacă susținerea lucrării de disertație – memoire se realizează în maximum 1 an de la absolvirea studiilor);
- Art. 4** Durata studiilor, forma de desfășurare, cifra de școlarizare și locul desfășurării pentru anul universitar **2024-2025** sunt cele stabilite conform regulamentelor și metodologiilor ASE.
- Art. 5** Media minimă de admitere este 7,00 (șapte). Aceasta este calculată ponderat conform art. 12.

Art. 6 Înscrierea și admiterea candidaților sunt desfășurate în perioada **01 februarie - 28 septembrie 2024** pe adresele de e-mail indicate pe pagina programului inde.ro și pe inde@ase.ro.

Art. 7 La înscriere, candidatul încarcă documentele de la art. 10 și completează detaliile solicitate.

Art. 8 După încheierea perioadei de înscriere, informațiile completate nu pot fi modificate.

Art. 9 Înscrierea candidaților este realizată pe baza datelor din certificatul de naștere, respectiv numele, inițiala/inițialele prenumelui/prenumelor tatălui (mamei, în cazul în care tatăl este necunoscut) și prenumele candidatului.

Art. 10 Conținutul dosarului încărcat este următorul:

- a) copie a diplomei de bacalaureat sau echivalenta acesteia;
- b) copie a diplomei de licență sau echivalenta acesteia;
- c) copie a foii matricole/suplimentului la diplomă;
- d) copie a cărții de identitate;
- e) copie a certificatului de naștere;
- f) copie a certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) două scrisori de recomandare;
- h) alte documente care susțin pregătirea profesională și lingvistică;
- i) adeverință de la locul de muncă, din care să reiasă o vechime în muncă de cel puțin trei ani;
- j) adeverința medicală tip, în original, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitantii sunt apti pentru profilul la care candidează;
- k) o fotografie;
- l) copia documentului care atestă plata taxei de înscriere;
- m) curriculum vitae, care cuprinde:
 - studii:
 - formare inițială (instituția, perioada, tipul diplomei, media generală);
 - stagii/cursuri/seminarii de perfecționare în țară și străinătate (instituția, perioada, tipul diplomei, media generală de absolvire a studiilor);
 - autoevaluare privind cunoașterea limbii engleze;
 - experiența profesională (organizații/perioade/funcții);
 - locul de muncă actual;
 - descrierea principalelor sarcini și responsabilități deținute la locul de muncă actual.
- n) scrisoare de motivație redactată în limba engleză, care să prezinte motivarea succintă a opțiunii de a urma programul MBA și anticiparea modului în care absolvirea acestuia va contribui la evoluția carierei candidatului;
- o) fișa de înscriere tip;
- p) declarația privind acordul prelucrării datelor cu caracter personal – **Anexa 7**;
- q) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).
Actele de studii și/sau de stare civilă (certificat de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri în limba română, legalizate.

Art. 11 Concursul de admitere are următoarele etape:

1. Înscrierea pe bază de dosar, în **01 februarie - 28 septembrie 2024**;
2. Interviu de specialitate desfășurat în perioada **01 mai - 28 septembrie 2024**.

Interviul de specialitate este susținut în limba engleză în fața unei comisii (interviul este desfășurat online) formată din cadre didactice ale Bucharest Business School și reprezentanți ai Conservatorului Național de Arte și Meserii din Paris.

Interviul de specialitate constă în:

- prezentarea de către candidat a unei autocaracterizări (experiență și proiecte în plan profesional și managerial);
- exercițiu de identificare a problemelor care afectează funcționarea și performanțele unei companii;

- simularea unei posibilități de autoresponsabilizare în contextul schimbării organizaționale a companiei la care candidatul este angajat;
- stabilirea nivelului de cunoaștere a limbii engleze (cunoașterea limbii franceze constituie un avantaj);
- cunoașterea așteptărilor candidatului din partea programului MBA;
- proiecții ale unor demersuri semnificative de întreprins ca viitor absolvent al programului.

Art. 12 Pentru notare, fiecare membru al comisiei atribuie un punctaj de la 10 la 1 pentru următoarele criterii, calculându-se o medie ponderată:

N	Criterii	Coeficien
1	Comportament general (ținută, atitudine, capacitatea de a purta o discuție etc.)	0,2
2	Pregătire profesională	0,3
3	Pregătire universitară	0,3
4	Alte calități (interes pentru continuarea studiilor, limbi străine, potențial pentru leadership și antreprenoriat etc.)	0,2

Art. 13 Rezultatul admiterii – candidați admiși sau respinși– îi este comunicat personal fiecărui candidat pe adresa de e-mail transmisă pentru corespondență, în cel mult 24 de ore de la validarea în comisia de admitere.

Art..14 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia rectorului ASE.

Art..15 După înmatriculare, studenții urmează să încheie contracte de studii cu ASE, iar societățile care le sponsorizează studiile să încheie contracte de prestări servicii cu ASE și să achite prima tranșă din taxa de școlarizare, conform condițiilor contractuale, precum și să aducă la secretariatul facultății, în original, documentele menționate la art. 10.

Art..16 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Bibliografia examenului de admitere este următoarea – BBS2:

- Business management, (2006), Bratianu, Constantin; Vasilache, Simona; Jianu, Ionela, București: Editura ASE , ISBN 9735948672
- Entrepreneurship and effective small business management, (2015), Norman M. Scarborough, Jeffrey R. Cornwall, 11th global ed., Boston: Pearson ISBN 9781292060613
- Global marketing, (2017), Warren J. Keegan, Mark C. Green, 9th global ed., Boston : Pearson, ISBN 9781292150765
- Strategic management of human resources, (2011), Jeffrey A. Mello, 3rd ed., [Toronto]: South-Western/Cengage Learning, ISBN 9780538743389.
- Strategic management: principles and practice, (2014), Barry J. Witcher, Vinh Sum Chau, 2nd ed., Andover: Cengage Learning, ISBN 9781408063958.
- The Oxford handbook of innovation management, (2014), Mark Dodgson, David M. Gann, Nelson Phillips, Oxford: Oxford University Press. ISBN 9780198746492.
- The theory and practice of change management, (2014), John Hayes, 4th ed., Houndmills: Palgrave Macmillan, ISBN 9781137275349.

13. Programul MBA în Energie (în limba engleză) – cod BBS3

Facultatea Bucharest Business School (Școala de Afaceri)

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acesteia, indiferent de domeniu, care îndeplinesc următoarele condiții: au cel puțin **un an** de experiență profesională (în domeniul energiei), au cel **puțin 3 ani** de experiență profesională după absolvirea studiilor de licență și au cunoștințe de comunicare la nivel avansat în limba engleză.

Art. 2 Programul este organizat de Facultatea Bucharest Business School din cadrul Academiei de Studii Economice din București.

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor este acordată:

- Diplomă de master, MBA în Energie – eliberată de ASE;

Art. 4 Media minimă de admitere este 6,00 (șase). Media este calculată folosind formula:

$$\text{Medie admitere} = (\text{punctajul obținut la interviul de admitere} + \text{punctajul obținut la evaluarea dosarului candidatului})/10$$

Art. 5 Taxa de școlarizare și schema de plată sunt conforme cu *Metodologia privind taxele aplicate în ASE, pentru anul universitar 2024-2025*.

Art. 6 Taxa de înscriere la concursul de admitere este conformă cu *Metodologia privind taxele aplicate în ASE, pentru anul universitar 2024-2025*.

Art. 7 Înscrierea și admiterea candidaților sunt desfășurate în perioada **01 februarie – 28 septembrie 2024**, la e-mail office@bbs.ase.ro.

Art. 8 La înscriere încarcă un dosar de candidatură, care va sta la baza admiterii și care conține câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente:

- a) copie a diplomei de licență/master/doctor și/sau a atestatului de echivalare;
- b) copie a foii matricole/suplimentului la diplomă (diploma de licență/master);
- c) copie a diplomei de bacalaureat;
- d) copie a certificatului de naștere;
- e) copie a certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- f) copie a cărții de identitate;
- g) formularele de înscriere completate;
- h) doua scrisori de recomandare (în limba română sau engleză);
- i) scrisoare de motivare (în limba engleză);
- j) CV în limba engleză;
- k) adeverință de la locul de muncă care să ateste poziția ocupată și activitatea desfășurată (experiență în muncă de 3 ani și experiență în domeniul energiei de minim un an);
- l) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru profilul la care candidează – în original sau copie certificată conform cu originalul;
- m) fotografie;
- n) declarația privind acordul prelucrării datelor cu caracter personal – **Anexa 7**;
- o) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).
- p) dovada achitării taxei de înscriere.

Notă: Pentru cetățenii străini, în urma verificării dosarului de înscriere, se emite decizia provizorie de studii, avizată de prorectorul de resort, transmisă secretariatului facultății. Fiecare dosar este trimis spre verificare și aprobare ministerului de resort.

Art. 9 Concursul de admitere are două etape:

- (1) **Evaluarea dosarului** candidatului în timpul perioadei de înscriere. Dosarul fiecărui candidat este evaluat independent de către doi evaluatori pe un sistem de maximum **60 de puncte**. Media obținută la evaluarea dosarului este media aritmetică a celor două evaluări. Criteriile de evaluare a dosarului cuprind un punctaj maxim, astfel distribuit:

Media de la examenul de licență	10 puncte
Scrisoare de motivare	10 puncte
Experiență profesională, din care: - experiență în muncă - experiență în domeniul energiei - experiență managerială	30 puncte 10 puncte 10 puncte 10 puncte
Scrisori de recomandare	10 puncte
Total	60 puncte

- (2) **Interviu** cu comisia de admitere – **40 de puncte**, în zilele afișate pe site-ul programului. Interviuul va urmări evaluarea capacității de exprimare orală în limba engleză, evaluarea motivării, evaluarea interesului profesional și evaluarea cunoștințelor specifice domeniului de studiu (cunoștințele testate se bazează pe bibliografia de mai jos). Interviuul este desfășurat online.

Art. 10 Punctajul concursului de admitere pentru fiecare candidat este stabilit astfel:

$$\text{Punctajul general} =$$

$$\text{punctajul obținut după evaluarea dosarului} + \text{punctajul obținut la interviu}$$

Pentru a fi admis, candidatul trebuie să aibă punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (adică media 6,00 = punctaj general / 10).

Art. 11 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art.10, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu pot fi declarați admiși, având în vedere limita locurilor disponibile, dar care au o medie generală de minim 6.00, sunt plasați pe lista de așteptare și pot fi declarați ulterior admiși în program, în măsura în care o parte dintre cei admiși se retrag înainte de începerea anului universitar.

Art. 12 Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată până la data de **28 septembrie 2023**. Anunțarea rezultatelor admiterii este realizată atât prin afișare, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 13 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse prin e-mail la adresa office@bbs.ase.ro în termenul prevăzut în Anexa 2.

Art. 14 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024-2025, prin decizia rectorului ASE.

Art. 15 După înmatriculare, studenții urmează să încheie contracte de studii cu ASE (iar societățile care le sponsorizează studiile să încheie contracte de prestări servicii cu Academia de Studii Economice din București și să achite prima tranșă din taxa de școlarizare, conform condițiilor contractuale), și să aducă la secretariatul facultății, în original, documentele menționate la art. 8.

Art. 16 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.

Bibliografia examenului de admitere este următoarea – BBS3:

- Tanțău Adrian, Staiger Robert (2017) *Business Models for Renewable Energy Initiatives: Emerging Research and Opportunities*, IGI Global Publisher, ISBN: 978-1-5225268-8-9
- Hafner Manfred, Tagliapietra Simone (2017) - *The European Gas Markets: Challenges and Opportunities*, ISBN: 978-3319558004
- International Energy Agency (IEA) – *World Energy Outlook 2023* disponibil aici: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2023>
- The 2021-2030 Integrated National Energy and Climate Plan, available: https://energy.ec.europa.eu/system/files/2020-06/ro_final_necp_main_en_0.pdf
- Conall Heussaff, Simone Tagliapietra, Georg Zachmann, Jeromin Zettelmeyer (2022) An assessment of Europe's options for addressing the crisis in energy markets, available: <https://www.bruegel.org/sites/default/files/2022-09/PC%2017%202022.pdf>
- ISO 50001:2018 Energy management systems. Requirements and guidelines for use. Geneva
- European Commission (2019) - *The future electricity intraday market design*, European Commission, ISBN: 978-92-79-88757-4

14. Programul de Master didactic în Economie (în limba română) – Cod MD

Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată, în parteneriat cu Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD).

Art. 1 Programul de studii universitare de masterat didactic are o durată de doi ani și pregătește cadre didactice pentru disciplinele prevăzute în planurile-cadru din învățământul preuniversitar, vizând următoarele competențe didactice ale absolvenților:

- a) transferul procedurilor specifice domeniului de cunoaștere studiat la nivelul licenței într-o metodologie didactică relevantă pentru disciplina școlară respectivă;
- b) identificarea problemelor în învățare/predare/evaluare la nivelul grupurilor de elevi și proiectarea de soluții pentru rezolvarea acestora;
- c) aplicarea de proiecte de cercetare la nivelul clasei/școlii pentru optimizarea procesului didactic și dezvoltarea competențelor metacognitive;
- d) comunicarea experiențelor de cercetare/învățare către diferiți parteneri în cadrul comunității educaționale;
- e) angajarea în activități de promovare a unor practici și experiențe didactice cu impact social și etic, în perspectivă mono- și transdisciplinară.

Art. 2 Studiile universitare de masterat didactic au următoarele caracteristici principale:

- au o componentă de cercetare științifică;
- au o componentă de practică pedagogică axată pe activități didactice variate, din contexte și instituții educaționale diverse;
- pun accentul pe pregătirea individuală;
- conduc la obținerea a 120 de credite de studii transferabile, dobândite pe parcursul a patru semestre;
- conduc la obținerea unei specializări secundare în urma absolvirii modulului facultativ la una dintre următoarele domenii: Economie, Administrarea afacerilor, Contabilitate și Informatică economică;
- oferă absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor dreptul de a urma studii universitare de doctorat, conform reglementărilor legale în vigoare.

Art. 3 (1) La concursul de admitere au dreptul să participe absolvenți cu diplomă de licență sau echivalentă din domeniul fundamental *Științe sociale*, indiferent de anul absolvirii programului de licență, cu condiția ca acesta să fie acreditat sau autorizat să funcționeze provizoriu, conform legii, absolvenți apti pentru profesia didactică, fără nicio discriminare, asigurându-se deplina egalitate de șanse.

(2) La concursul de admitere pot participa toți absolvenții studiilor universitare de licență din ASE, apti pentru profesia didactică, fără nicio discriminare, cu excepția absolvenților programului de studii universitare de licență *Limbi moderne aplicate*.

(3) La înscriere, candidații vor opta pentru o specializare secundară, alta decât cea absolvită prin studiile universitare de licență.

Art. 4 Admiterea la programul de masterat didactic este realizată pe baza rezultatelor obținute la testul grilă și a mediei examenului de finalizare a studiilor universitare de licență, în ordinea descrescătoare a mediei generale de admitere, conform art. 29, în corelație cu opțiunile precizate de candidați la înscriere și în limita locurilor (finanțate de la buget și taxă) aprobate pentru anul universitar 2024-2025.

Art. 5 La începutul semestrului I, candidatul poate să aleagă unul dintre cele patru module de specializare secundară, prezentate în tabelul de mai jos – Tabelul 1. De asemenea, tot la începutul semestrului I, candidatul alege disciplinele opționale aferente anului I, semestrul II (altele decât cele din modulul de specializare secundară) – Tabelul 2 și disciplinele facultative aferente anului I – Tabelul 3.

Tabelul 1

Specializări secundare

Module de specializare	DA/NU*
Administrarea afacerilor	
Contabilitate	
Economie	
Informatică economică	

*Se poate alege un singur modul

Tabelul 2

Disciplinele opționale aferente anului I, semestrul II (se alege obligatoriu o disciplină)

Discipline opționale an I, semestrul II	DA/NU
Consiliere și orientare școlară	
Educație antreprenorială	

Tabelul 3

Disciplinele facultative aferente anului I

Discipline facultative an I		DA/NU
Relații publice în organizații	Semestrul I	
Epistemologie economică	Semestrul II	

Art. 6 Ierarhizarea candidaților pentru ocuparea locurilor finanțate de la buget și cu taxă:

- (1) Calculul punctajului și ierarhizarea candidaților pentru ocuparea locurilor finanțate de la buget și cu taxă se face după cum urmează:
 - punctajul (P) maxim este 100, obținut pe baza rezultatelor de la testul grilă și a mediei examenului de finalizare a studiilor universitare de licență (ML);
 - punctajul general (P) se calculează astfel = (ML x 6) + (PS x 4).
 - transformarea punctajului general în medie (M) este realizat pe baza relației: $M=P/10$. Media este trunchiată la două zecimale. Punctajul general minim necesar pentru a fi declarat admis este 60 (echivalentul notei 6).
- (2) În cazul în care există mai mulți candidați cu punctaj general egal cu cel al ultimului loc repartizat pe locurile finanțate de la buget sau cu taxă, aceștia sunt departajați după următoarele criterii:
 - punctajul obținut la testul-grilă;
 - media examenului de finalizare a studiilor universitare de licență;
 - media aritmetică a anilor de studii universitare de licență.

Tematica și bibliografia de concurs

I. TEMATICA DE CONCURS MASTERAT DIDACTIC– COD MD

Nr. crt.	Tematica		Referințe bibliografice	Pagini
1.	Educația	Educația în societatea cunoașterii: globalizare, internaționalizare, informatizare	[1]	74-95
2.	Sistemul de educație	Sistemul de educație	[2]	59-60
		Sisteme și tipuri generice de educație	[2]	60-63
		Contribuția sistemului de educație la dezvoltarea durabilă a societății	[2]	72-79
3.	Dezvoltarea umană	Dezvoltarea umană: concept, teorii, valori psihoeducaționale	[3]	13-20
4.	Cariera didactică	Statutul personalului didactic	[5]	Titlul III
		Pregătirea profesorilor	[1]	496-504
		Statutul profesional al formatorului contemporan – un inventar de competențe posibile	[1]	504-507

5	Schimbarea în educație	Introducere. Un minut până la miezul nopții	[4]	15-26
---	------------------------	---	-----	-------

Bibliografie

Nr. crt.	Referințe bibliografice	
[1]	Constantin Cucuș	<i>Pedagogie</i> . Ediția a III-a. Editura Polirom, Iași, 2014
[2]	Mihai Diaconu	<i>Sociologia educației</i> , Editura ASE, București, 2015
[3]	Ioan Neacșu	<i>Psihologia educației. Fundamente. Procese. Mecanisme. Aplicații</i> , Editura Polirom, Iași, 2018
[4]	Ken Robinson, Lou Aronica	<i>Școli creative. Revoluția de la bază a învățământului</i> . Editura Publică, 2014.
[5]	***	Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare.

15. Programul Comerț Exterior (în limba română) – cod REI3

Facultatea de Relații Economice Internaționale

Art. 1 Programul se adresează absolvenților cu diplomă de licență sau echivalentă acestuia, indiferent de domeniul de licență și de anul absolvirii programului de licență, cu condiția ca acesta să fie acreditat sau autorizat să funcționeze provizoriu, conform legii, absolvenți apti pentru profilul la care candidează fără nici o discriminare, asigurându-se deplina egalitate de șanse persoanelor cu handicap.

Art 2. Programul este organizat de Facultatea de Relații Economice Internaționale, din cadrul Academiei de Studii Economice din București, în colaborare cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului – Direcția de Comerț Exterior

Art. 3 După promovarea examenului de finalizare a studiilor, absolvenților li se va acorda diploma de master, eliberată de ASE București.

Art. 4 Durata studiilor, forma de învățământ la care se desfășoară, cifra de școlarizare și locul desfășurării sunt următoarele:

Durată (semestre)	Forma de învățământ	Locul	Nr. locuri
4	Cu frecvență	București	60

Art. 5 Înscrierea candidaților se face conform *Graficului desfășurării concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat – Anexa 2 din Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de masterat, anul universitar 2023/2024.*

Art. 6 (1) Înscrierea la concursul de admitere se face pe platforma **admitere.ase.ro** cu numele complet (cu diacritice), conform certificatului de naștere, precizând adresa de e-mail activă și numărul de telefon, cu respectarea următoarelor condiții:

- (2) Candidații care au absolvit programele de licență la Academia de Studii Economice din București, promoția 2024, se înscriu pe baza informațiilor din Baza de date a ASE, încărcând câte un singur fișier (copia va cuprinde toate paginile unui document și nu va fi încărcat pagină cu pagină) pentru următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):
 - a) copia certificatului de naștere;
 - b) copia cărții de identitate;
 - c) declarație pe propria răspundere – **Anexa 7**, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - vi. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - vii. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - viii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - ix. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat;
 - x. este de acord cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal.
 - d) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Se scanează o singură fotografie tip

pașaport în cadrul unui document. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);

- e) adeverință medicală tip, eliberată de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru înscrierea la facultate;
- f) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- g) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât română sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

(3) Candidații, alții decât cei de la alin. 1 din prezentul articol, se înscriu cu datele de identificare, inclusiv adresa de e-mail și numărul de telefon, și încarcă pe platforma **admitere.ase.ro** următoarele documente (copii în format .pdf sau .jpeg/.jpg, unde este cazul):

- a) copia diplomei de licență (sau echivalentă). Pentru absolvenții promoției 2024, adeverință de absolvire a examenului de licență, cu precizarea mediilor aritmetice ale anilor de studii, a mediei examenului de licență și a celorlalte informații prevăzute de Regulamentul-cadru privind regimul actelor de studii în învățământul superior, aprobat prin OMEC nr. 4156/2020;
- b) copia foii matricole sau a suplimentului la diplomă de la programul de licență;
- c) copia diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și a foii matricole (sau echivalentă);
- d) adeverință medicală tip, eliberată cu cel mult șase luni înainte de data înscrierii de cabinetele medicale (școlare sau teritoriale) sau de medicul de familie, din care să rezulte că solicitanții sunt apti pentru profilul la care candidează;
- e) copia certificatului de naștere;
- f) copia cărții de identitate;
- g) copia certificatului de căsătorie (dacă este cazul);
- h) declarație, conform **Anexei 7** pe propria răspundere, completată în momentul înscrierii în sistemul informatic, prin care candidatul declară că:
 - v. nu va beneficia concomitent de finanțare de la buget pentru două programe de studii universitare, indiferent de nivelul lor;
 - vi. nu va urma simultan mai mult de două programe de studii universitare, indiferent de nivelul și forma de finanțare ale acestora;
 - vii. nu a fost exmatriculat fără drept de reînmatriculare, din ASE;
 - viii. a fost/nu a fost înmatriculat, la un alt program de studii universitare de masterat.
- i) o fotografie tip pașaport (copie în format .jpg/.jpeg, clară. Se scanează o singură fotografie tip pașaport în cadrul unui document, nu mai multe. De ținut cont că, în cazul admiterii la programul de studii, fotografia este folosită pentru emiterea legitimației de student);
- j) declarație pe propria răspundere privind autenticitatea documentelor încărcate pe platforma admiterii și corespondența dintre actele digitale/scanate și cele originale (**Anexa 8**).

Actele de studii și/sau de stare civilă (certificatul de naștere/căsătorie) redactate în altă limbă decât româna sunt însoțite de traduceri legalizate în limba română.

Art. 7 Concursul de admitere presupune :

- susținerea interviului de specialitate în limba română pe baza tematicii și bibliografiei afișate pentru evaluarea cunoștințelor de specialitate din domeniul comerțului exterior, cu întrebări adresate de membrii comisiei din bibliografia de concurs. **Examenul este organizat online, pe platforma zoom.**

Examenul oral de specialitate este susținut conform Graficului din **Anexa 2**.

Art. 8 Evaluarea candidaților este realizată astfel:

- punctajul (P) maxim este 100, obținut pe baza rezultatelor de la interviul de specialitate (PS) și a mediei examenului de finalizare a studiilor universitare de licență (ML);
- la interviul de specialitate (PS) punctajul maxim obținut este 10;
- punctajul general (P) se calculează astfel = (ML x 5) + (PS x 5)

Transformarea punctajului general (P) în medie (M) este realizată pe baza relației: $M = P/10$. Media este trunchiată la două zecimale.

Pentru a fi considerat admis la interviu, candidatul trebuie să obțină punctajul general minim de 60 de puncte din cele 100 de puncte maxim posibile (media 6,00).

Art. 9 Desfășurarea interviului de specialitate:

- (1) Comisia de admitere a facultății va afișa, clasic și electronic pe www.ase.ro, listele nominale ale candidaților înscriși, ordonați alfabetic și programul desfășurării interviului de specialitate, indicându-se data și ora începerii probei și sala.
- (2) Candidații au obligația să verifice exactitatea datelor înscrise în listele afișate și să sesizeze comisiei de admitere a facultății eventualele neconcordanțe cu datele reale.

Este interzisă folosirea telefoanelor mobile, calculatoarelor, agendelor electronice, cărți sau alte materiale și aparatură în timpul susținerii interviului de specialitate. Este sancționată cu excluderea din concursul de admitere, de la toate programele pentru care s-a optat, fraudă sau tentativa de fraudă.

Art. 10 Candidații sunt declarați admiși prin îndeplinirea condițiilor stabilite la art. 8, în ordinea descrescătoare a mediilor, în limita locurilor disponibile. Candidații care nu îndeplinesc condițiile de admitere stabilite la art. 8, precum și cei absenți la interviu sunt declarați respinși.

Art. 11 Anunțarea rezultatelor admiterii se face atât prin afișare pe site-ul **www.ase.ro**, cât și prin scrisoare/mesaj electronic transmis fiecărui candidat în parte.

Art. 12 Eventualele contestații cu privire la rezultatele concursului de admitere sunt depuse (online) la adresa registratura@ase.ro, în termenul prevăzut la Anexa 2.

Art. 13 Confirmarea rezultatelor obținute la concursul de admitere este realizată prin depunerea, în original, a diplomei de bacalaureat, a foii matricole, a diplomei de licență și a suplimentului la diplomă și/sau prin plata electronică, prioritar pe platforma admitere.ase.ro, urmând instrucțiunile din **Anexa 9**, a jumătate din taxa anuală de școlarizare conform graficului, conform Graficului (**Anexa 2**). Neconfirmarea locului conduce la eliminarea din concurs.

Art. 14 Candidații declarați admiși sunt înmatriculați în anul universitar 2024 - 2025, prin decizia Rectorului ASE.

Art. 15 Fiecare student înmatriculat semnează cu, contractul de studii și Anexa 7 din prezenta metodologie, în primele trei săptămâni de la începerea anului universitar.

Art. 16 La semnarea contractului de studii, studenții înmatriculați la forma de finanțare cu taxă completează dosarul personal cu următoarele documente:

- a) diploma de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și foaia matricolă, în original;
- b) diploma de licență și suplimentul la diplomă, respectiv adeverința de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024), în original, sau
- c) copii conform cu originalul ale diplomei de bacalaureat (sau echivalenta acesteia) și ale foii matricole, ale diplomei de licență și suplimentului la diplomă, respectiv a adeverinței de absolvire a studiilor universitare de licență, în cazul absolvenților care au promovat examenul de finalizare a studiilor în 2024).

Art. 17 Toți studenții care doresc să candideze pentru obținerea locurilor finanțate de la buget prin redistribuire trebuie să aibă la dosarul personal, aflat la facultate, diploma de bacalaureat, foaia matricolă și diploma de licență, însoțită de suplimentul la diplomă în original, conform termenului precizat în Calendarul studentului.

Art. 18 Înscrierea la concursul de admitere confirmă acceptarea completă, din partea candidaților, a prezentului regulament.